CÔNG TY CP CẤP NƯỚC HÀ TĨNH **BAN KIỂM SOÁT**	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
Số: 02/BC-BKS	*Hà Tĩnh, ngày 25 tháng 4 năm 2026*

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Thực hiện nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Cấp nước Hà Tĩnh,

Ban kiểm soát xin kính trình Đại Hội đồng cổ đông báo cáo của Ban Kiểm soát đã được Hội đồng Quản trị thông qua về tình hình hoạt động và kết quả thực hiện nhiệm vụ của mình trong nhiệm kỳ 2023-2026, phương hướng nhiệm vụ năm 2026, đề xuất nhiệm vụ cho những năm tiếp theo như sau:

PHẦN I
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2023-2026

I. Nhân sự, năng lực và tình hình hoạt động của Ban Kiểm soát

1. Tình hình nhân sự

Tại Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Ban Kiểm soát Công ty đã được bầu gồm 03 thành viên, đảm bảo đầy đủ cơ cấu theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Trong suốt nhiệm kỳ 2023-2026, bộ máy Ban Kiểm soát cơ bản ổn định, không có biến động lớn, các thành viên duy trì hoạt động liên tục, đảm bảo tính kế thừa và hiệu quả trong công tác giám sát.

2. Năng lực và trách nhiệm của các thành viên

Các thành viên Ban Kiểm soát là cổ đông của Công ty, được đào tạo chuyên môn phù hợp với lĩnh vực tài chính, kế toán, quản trị doanh nghiệp, kỹ thuật; mặc dù hoạt động theo chế độ kiêm nhiệm nhưng luôn thực hiện nhiệm vụ với tinh thần trách nhiệm cao.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban Kiểm soát:

- Tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của Công ty;
- Thực hiện quyền và nghĩa vụ một cách trung thực, cẩn trọng, khách quan;
- Không lạm dụng chức vụ, quyền hạn để tư lợi hoặc phục vụ lợi ích cá nhân, tổ chức khác;
- Luôn đặt lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông lên hàng đầu, đặc biệt là trách nhiệm bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại doanh nghiệp.
- Thành viên Ban Kiểm soát thường xuyên tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban điều hành, chủ động nghiên cứu tài liệu, đóng góp ý kiến đối

với các nội dung có liên quan đến công tác quản trị, tài chính và các vấn đề tiềm ẩn rủi ro.

3. Tình hình hoạt động của Ban Kiểm soát

- Trong nhiệm kỳ 2023-2026, Ban Kiểm soát đã ban hành và thực hiện Quy chế hoạt động, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, đảm bảo hoạt động đúng chức năng, quyền hạn theo quy định.

- Ban Kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất để triển khai nhiệm vụ, thảo luận các vấn đề phát sinh trong quá trình giám sát; các cuộc họp đều được tổ chức đảm bảo đầy đủ thành phần, nội dung có biên bản và được lưu trữ theo quy định.

- Với vai trò đại diện cho cổ đông trong công tác kiểm tra, giám sát, Ban Kiểm soát đã thực hiện:

Giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và người quản lý khác trong việc quản lý, điều hành Công ty;

Kiểm tra việc tuân thủ các chủ trương của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước, Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty;

Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của các báo cáo tài chính quý, năm đã được kiểm toán độc lập;

Tham gia làm việc với đơn vị kiểm toán để đánh giá các vấn đề trọng yếu trong báo cáo tài chính;

Kiểm tra việc hạch toán kế toán, quản lý doanh thu, quản lý khách hàng thông qua hệ thống phần mềm;

Phối hợp thực hiện kiểm tra trực tiếp tại các phòng, ban và một số chi nhánh nhằm đánh giá việc chấp hành quy chế, quy trình nội bộ.

Qua công tác kiểm tra, giám sát, Ban Kiểm soát đã phát hiện một số tồn tại, hạn chế trong công tác quản lý và điều hành; đồng thời đã có các văn bản kiến nghị gửi Hội đồng quản trị và Ban điều hành để kịp thời chấn chỉnh, khắc phục.

II. Kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát trong nhiệm kỳ

Trong nhiệm kỳ 2023-2026, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, cụ thể:

- Thực hiện giám sát thường xuyên và liên tục đối với hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc;

- Chủ động phát hiện và kiến nghị xử lý các vấn đề tồn tại trong công tác quản trị, tài chính và điều hành;

- Tham gia ý kiến đối với các quyết định quan trọng của Công ty, đặc biệt là các vấn đề liên quan đến đầu tư, tài chính và quản trị rủi ro;

- Hoạt động của Ban Kiểm soát đã góp phần hạn chế rủi ro, nâng cao tính minh bạch trong hoạt động tài chính và quản trị doanh nghiệp.

- Ban Kiểm soát đã phát huy được vai trò giám sát độc lập, khách quan;

- Các kiến nghị của Ban Kiểm soát cơ bản được Hội đồng quản trị và Ban điều hành tiếp thu, triển khai thực hiện;

Tuy nhiên, trong quá trình hoạt động, Ban Kiểm soát cũng nhận thấy:

- Một số kiến nghị chưa được xử lý dứt điểm, đặc biệt là các vấn đề liên quan đến tài sản và cơ cấu tài chính;

- Công tác kiểm soát nội bộ tại một số đơn vị còn hạn chế, cần tiếp tục được hoàn thiện.

III. Sự phối hợp hoạt động

Trong nhiệm kỳ, Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các phòng, ban, chi nhánh trong Công ty.

- Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã cung cấp đầy đủ, kịp thời các thông tin, tài liệu theo yêu cầu của Ban Kiểm soát;

- Tạo điều kiện để Ban Kiểm soát tiếp cận hồ sơ, làm việc với các đơn vị nhằm phục vụ công tác kiểm tra, giám sát;

- Các kiến nghị của Ban Kiểm soát được tiếp thu, trao đổi và xử lý trên tinh thần xây dựng, vì lợi ích chung của Công ty và cổ đông.

- Sự phối hợp giữa các bộ phận trong Công ty cơ bản đảm bảo, tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ;

- Tuy nhiên, cần tiếp tục nâng cao hơn nữa tính chủ động trong việc cung cấp thông tin và phối hợp xử lý các vấn đề tồn tại.

Trong nhiệm kỳ 2023-2026, BKS đã thực hiện chức năng giám sát một cách độc lập, khách quan, đúng quy định; góp phần nâng cao hiệu quả quản trị, tăng cường tính minh bạch tài chính và bảo toàn vốn Nhà nước tại Công ty.

IV. Kết quả thẩm định công tác quản trị, điều hành (nhiệm kỳ 2023-2026)

1. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong nhiệm kỳ 2023-2026, HĐQT đã ban hành các nghị quyết nhằm triển khai thực hiện Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông, định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển hệ thống cấp nước và kiện toàn tổ chức bộ máy.

Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy:

- Hội đồng quản trị đã thực hiện tương đối đầy đủ chức năng quản trị, chỉ đạo Ban điều hành tổ chức triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, đảm bảo duy trì hoạt động ổn định của Công ty. Quy mô tài sản của Công ty có xu hướng tăng qua các năm, tại thời điểm 31/12/2023 tổng tài sản đạt trên 534 tỷ đồng, tiếp tục duy trì xu hướng tăng trong các năm 2024 và 2025, cho thấy định hướng đầu tư mở rộng được thực hiện xuyên suốt trong nhiệm kỳ.

- Doanh thu của Công ty tăng trưởng qua các năm, phản ánh sự ổn định trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên, xét về hiệu quả, Ban Kiểm soát nhận thấy lợi nhuận năm 2023 tăng đột biến so với kế hoạch và các năm trước, chủ yếu do yếu tố điều chỉnh chi phí khấu hao tài sản, không xuất phát từ sự cải thiện tương ứng trong hiệu quả hoạt động cốt lõi. Sang các năm 2024-2025, lợi nhuận đã giảm về mức phù hợp hơn với tình hình thực tế.

- Từ thực tế trên, Ban Kiểm soát nhận thấy công tác chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với hiệu quả tài chính tuy đã được quan tâm nhưng chưa đánh giá đầy đủ tính bền vững của lợi nhuận, dẫn đến việc kết quả kinh doanh giữa các năm có biến động đáng kể.

- Đối với công tác quản lý tài chính, trong cả nhiệm kỳ tồn tại khoản phải trả dài hạn khác với giá trị 182.100.056.281 đồng, là tài sản do UBND tỉnh bàn giao nhưng chưa được ghi nhận vào vốn chủ sở hữu. Vấn đề này đã được kiểm toán độc lập lưu ý trong cả 03 năm tài chính.

- Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị đã có chỉ đạo xử lý, tuy nhiên đến hết nhiệm kỳ vẫn chưa hoàn thành dứt điểm, làm ảnh hưởng đến việc phản ánh chính xác cơ cấu nguồn vốn và tính minh bạch của báo cáo tài chính.

2. Kết quả hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Trong nhiệm kỳ 2023-2026, Ban Tổng Giám đốc đã tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cơ bản ổn định, đảm bảo cung cấp nước sạch phục vụ nhu cầu sinh hoạt và sản xuất trên địa bàn tỉnh; thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước và đảm bảo thu nhập cho người lao động.

Qua theo dõi và giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy:

- Ban điều hành đã chủ động triển khai các giải pháp duy trì tăng trưởng doanh thu qua các năm, đồng thời tổ chức thực hiện các dự án đầu tư, mở rộng hệ thống cấp nước, làm cho quy mô tài sản của Công ty tiếp tục tăng. Tuy nhiên, hiệu quả sử dụng tài sản chưa tương xứng với quy mô đầu tư; tỷ trọng tài sản dài hạn chiếm phần lớn trong tổng tài sản (khoảng 75–80%) cho thấy đặc thù ngành nghề nhưng đồng thời cũng đặt ra yêu cầu cao hơn đối với công tác quản lý và khai thác tài sản.

- Về hiệu quả kinh doanh, mặc dù Công ty duy trì lợi nhuận dương trong toàn nhiệm kỳ, nhưng như đã nêu, lợi nhuận giữa các năm có sự biến động, đặc biệt năm 2023 tăng cao do yếu tố kế toán. Điều này cho thấy hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh chưa thực sự ổn định và bền vững, phụ thuộc một phần vào yếu tố xử lý kế toán.

Về cơ cấu tài chính, nợ phải trả chiếm tỷ trọng trên 55% tổng nguồn vốn; tuy nhiên, nếu loại trừ khoản phải trả dài hạn nêu trên, cơ cấu tài chính của Công ty vẫn ở mức an toàn. Mặc dù vậy, việc chậm xử lý khoản mục này cho thấy công tác tham mưu và tổ chức thực hiện của Ban điều hành trong xử lý các vấn đề tài chính tồn đọng còn hạn chế.

Trong công tác quản lý chi phí và vận hành, Ban Kiểm soát nhận thấy chi phí sản xuất chịu áp lực từ các yếu tố đầu vào như điện năng, hóa chất; tỷ lệ thất thoát nước chưa đạt mục tiêu đề ra, cho thấy công tác kiểm soát vận hành cần tiếp tục được tăng cường.

Nhìn chung, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt vai trò điều hành, duy trì ổn định hoạt động của Công ty; tuy nhiên, trong bối cảnh yêu cầu nâng cao hiệu quả và minh bạch tài chính, công tác quản trị điều hành cần tiếp tục được đổi mới, đặc biệt trong kiểm soát chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản và xử lý các tồn tại kéo dài.

V. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh (nhiệm kỳ 2023-2026)

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Bảng tổng hợp kết quả SXKD

Chỉ tiêu	2023	2024	2025	Xu hướng
Doanh thu (tỷ đồng)	175,5	186.9	200	↑ ổn định
Lợi nhuận (tỷ đồng)	25,8	16,57	11,91	↑ rồi ↓
Tỷ suất LN/DT (ROS)	14,70%	8.9%	~6,0%	↓

Phân tích: Công ty duy trì được tăng trưởng doanh thu qua các năm, phản ánh sự ổn định về sản lượng tiêu thụ và phạm vi cung cấp dịch vụ. Tuy nhiên, lợi nhuận có biến động đáng kể: năm 2023 đạt mức cao nhất, năm 2025 giảm mạnh, kéo theo tỷ suất sinh lời trên doanh thu giảm xuống mức thấp.

Nhận định: Tăng trưởng doanh thu chưa đi đôi với nâng cao hiệu quả; Lợi nhuận chịu tác động lớn từ chi phí và yếu tố vận hành, cho thấy hiệu quả sản xuất kinh doanh chưa bền vững.

Kiến nghị: Tăng cường kiểm soát chi phí sản xuất (điện, hóa chất); Rà soát cơ cấu giá thành để nâng cao biên lợi nhuận; Xây dựng chỉ tiêu đánh giá hiệu quả theo từng đơn vị trực thuộc.

2. Tình hình tài chính

2.1. Quy mô và cơ cấu tài sản: Bảng số liệu

Chỉ tiêu	2023	2024	2025	Xu hướng
Tổng TS (tỷ đồng)	534	549,5	539,4	↑ rồi ↓
Tài sản ngắn hạn (%)	22,20%	19,50%	15,50%	↓ mạnh
Tài sản dài hạn (%)	77,80%	80,50%	84,50%	↑ mạnh

Phân tích: Tổng tài sản tăng trong giai đoạn 2023-2024, sau đó giảm nhẹ năm 2025. Cơ cấu tài sản có sự dịch chuyển rõ rệt theo hướng: Tăng mạnh tài sản dài hạn; Giảm nhanh tài sản ngắn hạn.

Nhận định: Xu hướng này làm giảm tính linh hoạt tài chính, tăng áp lực vốn lưu động và phụ thuộc vào nguồn vốn dài hạn.

Kiến nghị: Rà soát lại danh mục đầu tư tài sản dài hạn, đánh giá hiệu quả từng dự án; Tăng cường quản lý vốn lưu động, đảm bảo cân đối tài chính ngắn hạn; Xây dựng kế hoạch đầu tư gắn với hiệu quả khai thác thực tế.

2.2. Cơ cấu nguồn vốn: Bảng số liệu

Chỉ tiêu	2023	2024	2025	Xu hướng
Nợ phải trả (tỷ đồng)	300,8	316,6	~311	↑ tăng
Tổng nợ/Tổng nguồn	56,30%	57,60%	57,70%	↑ tăng
Nợ/VCSH (lần)	1,29	1,36	1,37	↑ tăng

Khoản trọng yếu: 182,1 tỷ đồng - phải trả dài hạn khác (ổn định 3 năm)

Phân tích: Cơ cấu nguồn vốn duy trì tỷ lệ nợ trên 55% và có xu hướng tăng nhẹ. Tuy nhiên, cơ cấu này bị ảnh hưởng đáng kể bởi khoản: 182,1 tỷ đồng chưa được xử lý

Nhận định: Cơ cấu tài chính chưa phản ánh đúng bản chất do tồn tại khoản mục chưa được xử lý dứt điểm, ảnh hưởng đến minh bạch tài chính và quản lý vốn Nhà nước.

Kiến nghị: Khẩn trương hoàn thiện thủ tục pháp lý để ghi nhận vào vốn chủ sở hữu; Báo cáo UBND tỉnh để có hướng xử lý dứt điểm; Minh bạch hóa cơ cấu nguồn vốn trong báo cáo tài chính.

2.3. Khả năng thanh toán: Bảng số liệu

Chỉ tiêu	2023	2024	2025	Xu hướng
Thanh toán hiện hành (lần) (TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	1,34	0,99	0,81	↓ mạnh
Thanh toán nhanh (lần)(TSNH-Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	1,20	0,85	0,71	↓ mạnh

Phân tích: Các chỉ số thanh toán giảm liên tục qua 3 năm và đã xuống dưới mức an toàn vào năm 2025.

Nhận định: Khả năng thanh toán suy giảm rõ rệt, phản ánh rủi ro thanh khoản đang gia tăng.

Kiến nghị: Kiểm soát chặt chẽ dòng tiền; Tăng cường thu hồi công nợ; Hạn chế đầu tư dàn trải làm ảnh hưởng vốn lưu động.

2.4. Hiệu quả hoạt động: Bảng số liệu

Chỉ tiêu	2023	2024	2025	Xu hướng
Lợi nhuận sau thuế /Tổng TS (ROA)	4,83%	3,02%	2,21%	↓
Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu (ROE)	11,1%	7.12%	5,22%	↓
Tỷ suất lợi nhuận ST/Doanh thu thuần (ROS)	15,2%	9,10%	6,05%	↓

Phân tích: Hiệu quả hoạt động giảm mạnh năm 2025.

Nhận định: Hiệu quả sử dụng vốn và tài sản đang có xu hướng suy giảm, chưa tương xứng với quy mô đầu tư.

Kiến nghị: Đánh giá hiệu quả từng dự án đầu tư; Tăng cường quản trị chi phí, gắn trách nhiệm hiệu quả với từng đơn vị.

2.5. Công nợ và quản lý vốn: Bảng số liệu

Chỉ tiêu	2023	2024	2025	Xu hướng
Phải thu NH/TSNH (%)	10,6	8,22	20.17	↑ mạnh

Phân tích: Tỷ lệ phải thu tăng đột biến trong năm 2025.

Nhận định: Công tác quản lý công nợ có dấu hiệu suy giảm, tiềm ẩn rủi ro chiếm dụng vốn và ảnh hưởng dòng tiền.

Kiến nghị: Tăng cường thu hồi công nợ; Phân loại khách hàng, kiểm soát rủi ro tín dụng; Ứng dụng công nghệ trong quản lý thu tiền.

3. Đánh giá tổng hợp:

Kết quả đạt được: Duy trì ổn định hoạt động SXKD; doanh thu tăng trưởng, hoạt động tài chính tuân thủ quy định

Tồn tại, hạn chế: Hiệu quả tài chính chưa bền vững, khả năng thanh toán suy giảm, cơ cấu tài sản mất cân đối, công nợ gia tăng rủi ro, tồn tại 182 tỷ đồng chưa xử lý

Trong nhiệm kỳ 2023-2026, Công ty duy trì được sự ổn định và tăng trưởng về quy mô hoạt động; tuy nhiên hiệu quả tài chính chưa tương xứng, một số chỉ tiêu tài chính có xu hướng suy giảm, tiềm ẩn rủi ro về thanh khoản và công nợ; đặc biệt, tồn tại về xử lý tài sản chưa được giải quyết dứt điểm, cần có giải pháp quyết liệt trong thời gian tới.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2026 VÀ NHỮNG NĂM TIẾP THEO

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác kiểm soát trong nhiệm kỳ 2023-2026; trên cơ sở các tồn tại, hạn chế đã được chỉ ra, Ban Kiểm soát **đề xuất định hướng công tác kiểm soát năm 2026 và giai đoạn tiếp theo** để Đại Hội đồng cổ đông xem xét, làm cơ sở cho Ban Kiểm soát nhiệm kỳ mới triển khai thực hiện.

I. Bối cảnh và yêu cầu đặt ra

Bước sang năm 2026 và giai đoạn tiếp theo, Công ty hoạt động trong bối cảnh: nhu cầu sử dụng nước sạch tiếp tục tăng, chi phí đầu vào (điện, hóa chất, vật tư) có xu hướng gia tăng; cơ chế giá nước chưa được điều chỉnh kịp thời; yêu cầu về minh bạch tài chính, hiệu quả sử dụng vốn Nhà nước ngày càng cao.

Bên cạnh đó, qua đánh giá nhiệm kỳ 2023-2026, một số tồn tại như: Hiệu quả tài chính chưa bền vững, khả năng thanh toán suy giảm; Công nợ có xu hướng gia tăng; vấn đề tài sản chưa xử lý dứt điểm;

Đặt ra yêu cầu Ban Kiểm soát cần: Tăng cường vai trò giám sát, cảnh báo sớm rủi ro và góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

II. Phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm

1. Tăng cường giám sát tài chính và hiệu quả hoạt động

- Thực hiện thẩm định báo cáo tài chính quý, năm, phân tích sâu hơn về chất lượng lợi nhuận, dòng tiền và hiệu quả sử dụng tài sản.

Trọng tâm giám sát: Khả năng thanh toán, Cơ cấu nguồn vốn, Các chỉ tiêu sinh lời, Nhằm phát hiện sớm dấu hiệu suy giảm hiệu quả và rủi ro tài chính.

2. Giám sát việc xử lý các tồn tại trọng yếu

Tập trung theo dõi, đôn đốc:

- Khoản tài sản 182 tỷ đồng: Giám sát việc hoàn thiện thủ tục pháp lý, kiến nghị xử lý dứt điểm trong giai đoạn tới

- Công nợ và dòng tiền: theo dõi chặt chẽ công tác thu hồi công nợ, đánh giá rủi ro chiếm dụng vốn

- Khả năng thanh toán: Giám sát cân đối tài chính ngắn hạn, cảnh báo kịp thời nguy cơ mất cân đối dòng tiền

- Giám sát hoạt động quản trị và điều hành: Theo dõi việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ; Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành; Đánh giá việc ban hành và thực hiện các quy chế nội bộ.

- Tăng cường kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro: Kiểm tra định kỳ và đột xuất tại các đơn vị trực thuộc, đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ, kiến nghị hoàn thiện quy trình quản lý.

- Tập trung vào: Quản lý chi phí sản xuất, quản lý thất thoát nước, quản lý công nợ khách hàng

- Phối hợp với kiểm toán độc lập và cơ quan quản lý: Làm việc chặt chẽ với đơn vị kiểm toán, theo dõi các ý kiến kiểm toán, kiến nghị xử lý các vấn đề tồn tại.

- Nâng cao năng lực và hiệu quả hoạt động của Ban Kiểm soát: Tăng cường đào tạo, cập nhật kiến thức chuyên môn; Đổi mới phương pháp giám sát theo hướng: chủ động, phân tích chuyên sâu, cảnh báo sớm

III. Mục tiêu hướng tới

Trong năm 2026 và nhiệm kỳ tiếp theo, Ban Kiểm soát phấn đấu, nâng cao chất lượng giám sát tài chính góp phần đảm bảo: Hoạt động Công ty minh bạch, hiệu quả, vốn Nhà nước được bảo toàn và phát triển; Phát hiện sớm và kiến nghị xử lý kịp thời các rủi ro phát sinh góp phần nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp theo hướng hiện đại.

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2023-2026 kính đề nghị Đại Hội đồng cổ đông xem xét, thông qua các định hướng nêu trên, đồng thời làm cơ sở để Ban Kiểm soát nhiệm kỳ mới tiếp tục kế thừa, triển khai thực hiện, góp phần nâng cao hiệu quả quản trị, đảm bảo an toàn tài chính và bảo toàn, phát triển vốn của Công ty trong giai đoạn tới.

PHẦN III
ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ:

Căn cứ kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính và công tác quản trị, điều hành của Công ty trong nhiệm kỳ 2023-2026; trên cơ sở các tồn tại, hạn chế đã được chỉ ra, Ban Kiểm soát kính trình Đại Hội đồng cổ đông xem xét một số nội dung đề xuất, kiến nghị sau:

I. Đối với Hội đồng quản trị và Ban điều hành

1. Về nâng cao hiệu quả hoạt động và quản trị tài chính

- Tăng cường công tác quản trị tài chính, kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất kinh doanh, đặc biệt là chi phí điện năng, hóa chất và chi phí quản lý; Nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản, đảm bảo tương xứng với quy mô đầu tư;

- Định kỳ phân tích, đánh giá chất lượng lợi nhuận, đảm bảo phản ánh đúng thực chất hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Gắn trách nhiệm của người quản lý với các chỉ tiêu hiệu quả tài chính, nâng cao tính chủ động trong điều hành.

2. Về quản lý dòng tiền và công nợ

- Tăng cường kiểm soát dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán trong ngắn hạn, trung hạn và dài hạn.

- Hoàn thiện cơ chế quản lý công nợ, đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, hạn chế phát sinh nợ quá hạn, nâng cao hiệu quả thu hồi và hạn chế rủi ro chiếm dụng vốn.

3. Về kiểm soát chi phí và vận hành

- Tăng cường kiểm soát chi phí sản xuất, đặc biệt là chi phí điện năng, hóa chất, vật tư sửa chữa và chi phí quản lý; rà soát định mức tiêu hao, triển khai các giải pháp tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản và nguồn lực;

- Triển khai các giải pháp giảm tỷ lệ thất thoát nước, tối ưu công suất vận hành hệ thống cấp nước, nâng cao hiệu quả khai thác các công trình và mạng lưới cấp nước hiện có;

- Rà soát, hoàn thiện quy trình quản lý, vận hành theo hướng tiết kiệm chi phí, giảm thất thoát, nâng cao hiệu quả sản xuất; đồng thời tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ tại các đơn vị trực thuộc.

II. Đối với cơ quan quản lý Nhà nước

1. Về cơ chế giá nước

Kính đề nghị Đại Hội đồng cổ đông có ý kiến với Ủy ban nhân dân tỉnh và các cơ quan liên quan:

- Xem xét điều chỉnh giá nước sạch phù hợp với biến động chi phí đầu vào và điều kiện thực tế;

- Tạo điều kiện để doanh nghiệp có nguồn lực tái đầu tư, nâng cao chất lượng dịch vụ và đảm bảo hiệu quả hoạt động.

2. Về xử lý tài sản do Nhà nước bàn giao (khoản 182,1 tỷ đồng)

Hiện nay, Công ty đang theo dõi khoản 182.100.056.281 đồng là giá trị tài sản do Nhà nước bàn giao, hạch toán vào "phải trả dài hạn khác" và chưa được ghi nhận vào vốn chủ sở hữu.

Ban Kiểm soát nhận thấy: đây là vấn đề tồn tại xuyên suốt nhiều năm, đã được kiểm toán độc lập lưu ý, việc chưa xử lý dứt điểm làm ảnh hưởng đến: Cơ cấu tài chính của Công ty, tính minh bạch của báo cáo tài chính, công tác quản lý, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại doanh nghiệp.

Vì vậy, kính đề nghị:

- Ủy ban nhân dân tỉnh và các cơ quan có thẩm quyền sớm xem xét, có ý kiến chỉ đạo và hướng dẫn cụ thể để xử lý dứt điểm khoản tài sản nêu trên;

- Tạo điều kiện để Công ty hoàn thiện hồ sơ pháp lý, thực hiện ghi nhận vào vốn chủ sở hữu theo đúng quy định, đảm bảo phản ánh đúng bản chất tài chính và nâng cao tính minh bạch trong hoạt động của doanh nghiệp.

III. Đối với Đại Hội đồng cổ đông

Ban Kiểm soát kính trình Đại Hội đồng cổ đông xem xét, ghi nhận các nội dung đánh giá về tình hình hoạt động và công tác kiểm soát trong nhiệm kỳ; đồng thời xem xét, thông qua các định hướng và kiến nghị nêu trên làm cơ sở để Hội đồng quản trị và Ban điều hành tổ chức triển khai thực hiện trong thời gian tới.

Ban Kiểm soát xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm của Đại Hội đồng cổ đông, sự phối hợp của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các đơn vị trong Công ty trong suốt nhiệm kỳ.

Kính chúc quý vị đại biểu, quý Cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp, Trân trọng cảm ơn./.

TM BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

Phan Anh Thắng

Nơi nhận:
- Cổ đông;
- HĐQT, Ban TGĐ;
- Các thành viên BKS;
- Lưu BKS.